





#### Social Partners' Conference on Occupational Safety and Health

#### A SOUND MIND IN A SOUND BODY

Taking care of those who take care of us Vilnius, 23 - 24 May 2018



# QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL

Prendre soin de ceux qui nous soignent



## Stratégie nationale d'amélioration qualité de vie au travail

Prendre soin de ceux qui nous soignent

5 décembre 2016







## Intervention de Marisol Touraine Ministre des Affaires sociales et de la Santé Présentation de la stratégie nationale d'amélioration de la qualité de vie au travail « Prendre soin de ceux qui nous soignent » Lundi 5 décembre 2016

The quality of life at work depends first and foremost on the ability of each person to be able to influence their work and to contribute to collective intelligence. A structured cluster approach has been tried out and seems to be a promising method. Tools now facilitate its use. And the national health strategy provides its dynamism.



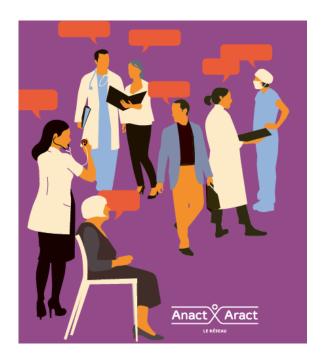
#### **CERTIFICATION TARGET IN 2020**

This national strategy will have an impact on the renewed certification framework in 2020.

Certification is a procedure for the assessment of the quality of care in healthcare institutions.



« fabriquer la QVT : une invitation à innover »





## QUALITY OF LIFE AT WORK IN HEALTHCARE INSTITUTIONS, THE CHALLENGE OF QUALITY CARE.

The clusters approach is designed to be collective and has a tripartite basis (representatives of management, staff and the medical profession), meeting in a working group to exchange views on their practices.





#### Cluster QVT Etablissements de santé Expérimenter une démarche pour développer la Qualité de Vie au Travail

1<sup>er</sup> Temps Collectif inter-établissements

1 mars 2017

Le Cluster expérimental en Bretagne : une démarche collective en faveur de la Qualité de Vie au Travail

















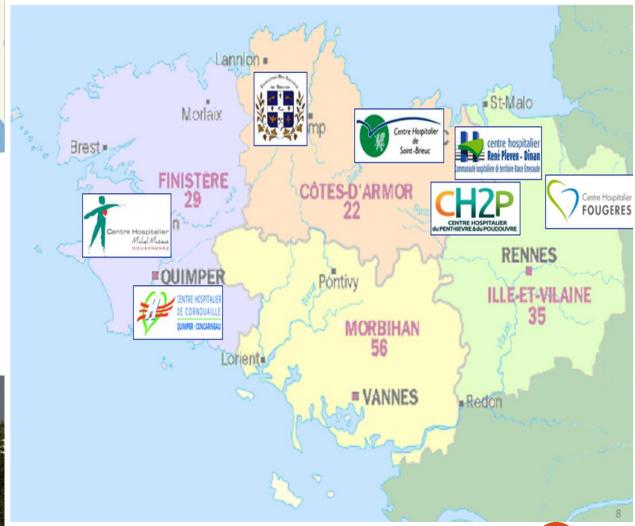
#### **Douarnenez**





#### **Cluster QVT: 7 établissements participants**

21 membres de trinômes, 68 participants aux Groupes de Travail









## Quality of Life at Work Cluster Healthcare Institutions Testing an approach to develop the Quality of Life at Work

## Year 2017-2018 ANACT cluster methodology











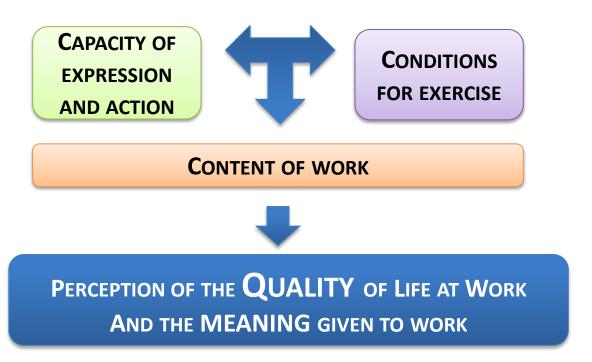






## Quality of Life at Work "Towards a policy of improving QLW and professional equality" (according to ANI, 19 June 2013)

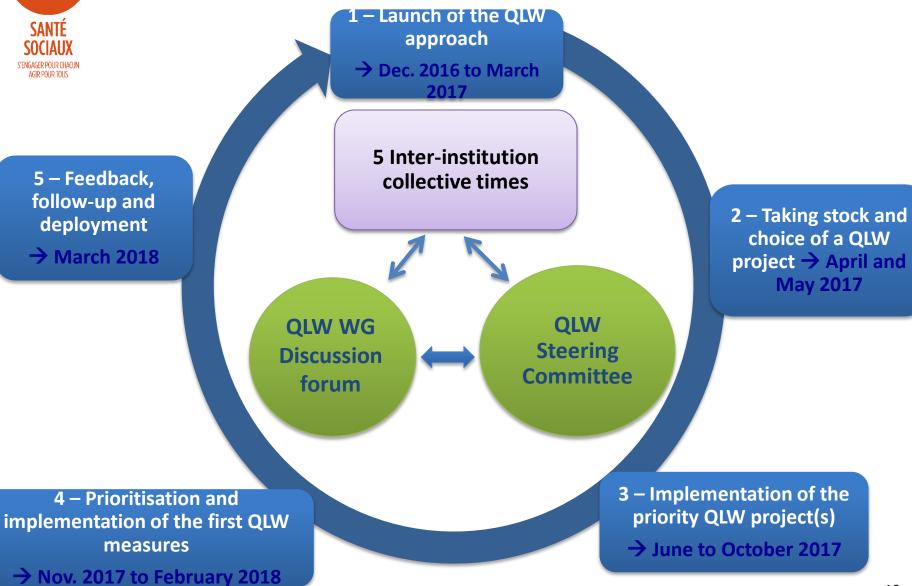
"The conditions in which employees work and their ability to express themselves and to have an impact on its content determine the perception of quality of life at work"



→ The discussion on work is at the heart of the approach for the development of QLW: prerequisite of maturity necessary to become an ACTOR

## Cfdt: SANTÉ SOCIAUX S'ENGAGER POUR CHACUN

## The stages of the approach for each institution of the QLW Cluster





## THE ROLE OF THE ACTORS OF THE QLW CLUSTER

THE TRIPARTITE MEMBERS OF THE WORKING GROUP

STEERING COMMITTEE POLICY
OFFICERS ARCT
BRITTANY



THE CHALLENGES OF QLW

IN YOUR VIEW, WHY IS IT
IMPORTANT TO TAKE
ACTION CONCERNING THE
QUALITY OF LIFE AT WORK?





#### WHAT IS AN ACTION PLAN?

## Transformation of ideas for actions into operational proposals

Actions to be carried out over time

То

Address a problem:

Improve the QLW in the pilot project

#### ACTION PLAN OF THE QLW PROJECT ... WHAT? WHO? WHY? HOW? WHEN? Results / **Contributors Action** Action **Progress Pilot** Resources to Implement**impact** be mobilised ation period No (which may goal be split into indicators (financial, several technical, tasks) etc.)



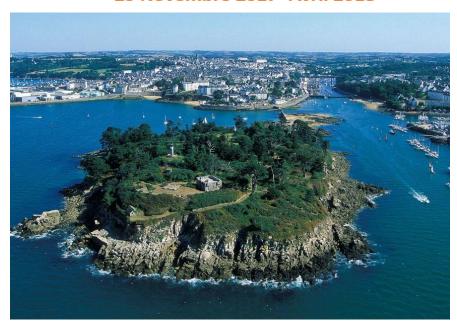
#### **Centre Hospitalier de DOUARNENEZ**

Synchronisation des temps médicaux et paramédicaux

#### Cluster QVT Etablissements de santé

Expérimenter une démarche pour développer la Qualité de Vie au Travail

23 Novembre 2017- Avril 2018



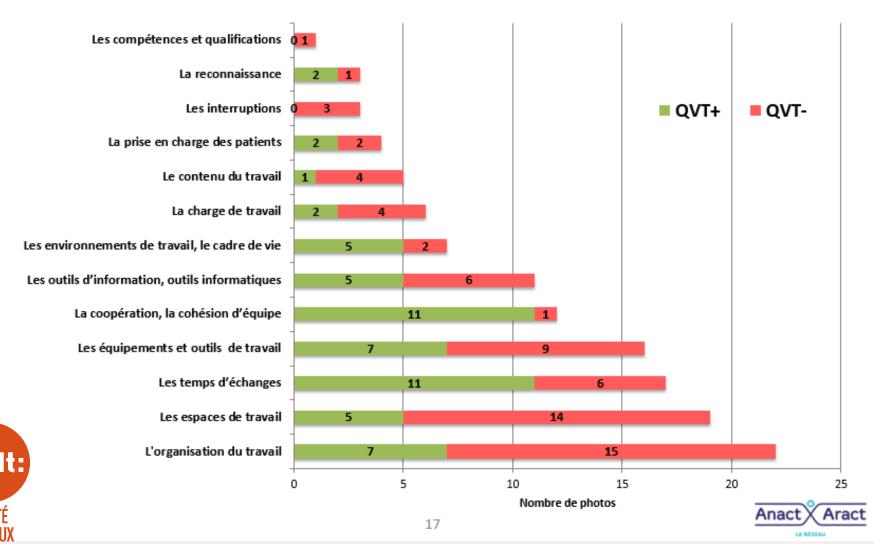
**Taking stock: SAFARI PHOTOS** 

7 binomials: 14 professionals, 28 work situations



#### Synthèse des Etats des lieux QVT des Etablissements Fréquence des 13 facteurs QVT répartis en QVT + / QVT -

(sur la base des 126 photos produites par les 7 établissements)





que vous veules

Que veules vous montrer de

favorable ou

**GVT** avec cette photo 7 Quels sont les

Quality sent, pou

principales de cette situation 7

Situation is

NOVE?

#### **DECISIVE FACTORS OF QLW DISCUSSION TIMES**

#### QLW + 4 photos Multidisciplinary staff

Fiche Description Photo Etat des lieux QVT

Titre de la photo : STRFF plantiduti giunnica Mundro Photo : 3

Temps de transmission Pederri / Suguant

( 1000 , mile hiteliere , cadre) duquel avente

echange entre les différents intervenue du pan, chacem a la famile et part

per year y Charles on La Franche of good bearing America Ameri

Anticipation has de decem des patients mulleure paise en shange des patients

temperature of laboure du laur et see thougann most be and

the desirence of themse pulses

Préserver la participation aux temps de

médecins soignants paramédicaux

Les temps de transmission

transmission, dans un contexte d'évolution

evolution

de l'activité

falunting him derries at him

Echange d'anfor pluridinglima

l'armounte regiale et le simi pate see - behild a maline 1965 - 3945

Retour Safari Photo -Etat des lieux

Binôme 1: Médecin - Infirmier Photo 2: OVT+



Echanges en réunion du 31 mars 2017: Permet d'avoir des réponses tout de suite et d'enclencher la prise en charge du patient. Permet d'avoir une vue globale du patient : très important pour préparer la sortie sur l'aspect médical mais également pour envisager l'après-sortie et anticiper l'organisation et les moyens à mettre en œuvre Rééducation cardio-vasculaire va doubler sa capacité -> crainte exprimée par participant kiné d'être moins disponible pour les staff quand les groupe de patients arriverant les lundis et mardis (staff le mardi).

QLW -3 photos **Transmissions Care Assistant - State** 

Fiche Description Photo Etat des lieux QVT Titre de la photo l'Tija projitive titi intro. Jeta, etnis halandi. OVE + MADE IN COURSE I security this is first on generality of the character on replecement made of 

**Registered Nurse Night** 

We pay provate artistics, exhelicing voir pay ou four tout our freezentium. montrer de favorable ou disfavorable à la We poo so anthu of Verice.

The pool of price on abange ou police/it constructs on the supplementation on the supplementation of the supp effets de sette

l'argamakan auttinys ras. erous, Tex causes principales de petre situation ? Encertwessions.

Mountain à Améliorer l'organisation des temps de transmission le soir et le matin Les temps de transmission débermin la QVT ? AS et IDE

-Ftat des lieux

Binôme 6: IDE - AS Photo 24: QVT -









#### **DECISIVE FACTORS OF QLW INFORMATION TOOLS**

QLW + 2 photos Patient/family meeting

QLW -3 photos Wall planning



Titre de la photo : Médecin, ASS, Famille Nº Photo QVT + ou QVT -: QVT + Photographes : GJAMIN

Dissuer la situation Rendersyous avec la famille du patient Présence du medecin et ASS valler manifes Dans le bureau du médecin, porte fermée Quand is cituation le nécessite, à la demande du médecin et/ou ASS

Dans Papres-midi Durée: 1/2h, 3/4h

Ce temps permet de mutualiser des informations et/ montrer de favorable ou du requeillir des informations que l'on mutualise. ou défavorable à la Capacité d'adaptation des professionnels à travailler QVT avoc cette photo ensemble (dans le temps et dans l'espace)

Qualics sont, pour

Quels sont les effets Famille/patient/médecin/ASS

- évite la multiplication des RDV
- gain de temps dans les organisations
- PEC globale du patient
- Mutualisation des informations transmises et

vous. Tes causes en charge globale du patient durant son séjour tout en enincipales de cette tenant compte de son environnement (habitude de vie, situation ?

Avoir connaissance de tous les aspects par les professionnels pour optimiser la PEC du patient

Stustion à améliore: Préserver le travail en pluridisciplinarité

Pestour déterminant La cohésion d'équipe - L'organisation du travail pour le OVT ?

Binôme 2: CDS-ASS Photo 6: QVT+



Echanges en réunion Ora an is ation du travail et confiance entre métiers permet d'optimiser la qualité des soins, les relations aux patients et familles. Ces rendez-vous sont organisés plutôt l'après-midi avec une rencontre préalable entre professionnels avant le RDV pour se coordonner et caler les objectifs du RDV. Infos sur RDV saisies dans Sillage

Retour Safari Photo -Etat des lieux

Binôme 2: CDS-ASS Photo 8: QVT



QVT + ou QVT -: QVT - Photographes : GJAMIN Affichage sur la planification de prescritions faites sur Décrives la situation do Sillage. Taches supplémentaires pour les IDE. Au quotidien et tous les métiers concernés (ASS, diététicienne, radio, kiné...) Que voulez-vous Double planification de certaines informations, montror de prescriptions ... (augmentation charge de travail)

itre de la photo : Planification Murale

CVT even cette photo ? Guds sont les Temps supplémentaire attribué dans la gestion et la mise à jour de la planification, source d'erreur et situation ? d'oubli. Utilisation partielle de l'outil informatique, à

qui le consulte d'avoir des informations exhaustives. Méconnaissance de l'outil informatique Sillage qui se Ouelles seet pour yous, les traduit par une mauvaise utilisation. Utilisation partiele COUNCE principales de

distance l'utilisation du DPI ne permet pas à la personne

Situation à Organiser et accompagner l'usage des outils amdiorer ? informatiques

Les outils d'informations : usages des outils déterminant informatiques et interfaces entre applicatifs cour la OVT ?

Les prescriptions faites sur Sillage (demandes de radio, scanner ... ) sont reportées sur des fiches T et affichées sur un tableau de planification mural. Il n'y a pas d'interface entre le logiciel spécifique de la radio et Sillage et le service Radio ne saisit pas directement les RDV sur Sillage (appelle le service pour prévenir du RDV). Non conforme par rapport à l'objectif de suppression de la planification murale

Effets : interruptions de tâches avand secrétaire radio appelle. Risque de pertes d'informations si fiche T pas réalisée.

favorable ou

differential à la

cette situation



#### **DECISIVE FACTORS OF QLW ORGANISATION OF WORK**

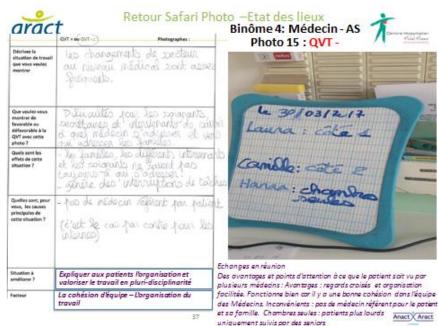
QLW + 5 photos **Signposted sectors** 

Fiche Description Photo Etat des lieux QVT Three de la phone : Sacclesius Localis is Aumana Marco : 2 S'adresses au son intercontant Cos de the newbjeedge of inflamation muldock gue sous youles due un patient Suptime parmetant d'identifier legente de Segratio des dis que som al mossein auquel défaverable à la QVT auns cétte photo ? . Yours de temps apportant un binefice au pullent et pou au poule de temps poulé. effets de cette communication facilities L'organisation de suplime Fiabiliser le partage d'informations sur Porganisation L'organisation du travail - Les outils d' informations



remplie par le médecin tous les jours

**QLW** 5 photos **Medical identification** 





#### **ANALYSIS – CHOICE OF PILOT PROJECTS**



10 listed projects2 selected in the Cluster context



#### **IDENTIFICATION OF PILOT PROJECTS FROM TAKING STOCK**

The situations of interest to be assigned to the Working Group, in the timeframe of the QLW Cluster	Definition of the pilot project(s) to continue the testing of a QLW approach in the context of the QLW Cluster
1 Improve the transmission times evening and morning	1 Structure the transmissions around targets and use this time to plan care
2 Explain the organisation to the patient and develop the synchronisation and planning of procedures	2 Plan the care, the medical and-non medical examinations and procedures based on the schedule of the patient's day
3 Organise and support the use of IT tools	3 Support the use of the IT tool to optimise organisation of work
4 Improve the positioning of the equipment in circulation areas	4 Rethink the ergonomics of the service and free up circulation areas and limit staff movements
5 REDUCE INTERRUPTIONS IN ACTIVITIES	5 IDENTIFY THE NATURE OF INTERRUPTIONS OF TASKS AND ORGANISE AN APPROPRIATE RESPONSE
6 Allow more time for secretarial services at certain junctures	6 Rethink the doctor/secretary synchronisation. Review of working methods (mail, filing, etc.)



#### Implementation of the QLW pilot project: STRUCTURE THE TRANSMISSIONS AROUND TARGETS AND PLAN **CARE**



Centre Hospitalier de DOUARNENE



Chantier pilote pour expérimenter une démarche QVT, proposé à l'issue de l'état des lieux QVT

Formulation du chantier :

Structurer les transmissions autour des cibles et planifier les soins

Périmètre : Service / métiers concernés :

IDE / AS jour et nuit du service de médecine 2

Quelles situations souhaitons-nous améliorer ? Lien avec les situations à améliorer identifiées dans l'état des lieux OVT:

Le relai d'une équipe à l'autre entre le jour et la nuit :

- La durée des transmissions et le contenu
- Organisation de la journée de travail de chaque professionnel : impact de la durée des transmissions sur l'organisation de la journée de travail (dépassement des horaires)

Quels bénéfices et améliorations précis attendus ?

Pour les agents	Pour la qualité des soins	Pour l'organisation et l'efficacité / performance
Gain de temps     Satisfaction professionnelle     Priorisation des soins     Gain de temps dans les transmissions     La bonne information au bon moment	<ul> <li>Priorisation des soins</li> <li>Prise en charge globale du patient avec priorisation des nouveaux événements</li> </ul>	<ul> <li>Gain d'efficience</li> <li>Perfinence des soins et réactivité médicale et paramédicale</li> </ul>

Composition du groupe de travail pressenti pour ce chantier pilote (métiers, personnes ressources complémentaires au groupe mobilisé pour l'état des lieux) :

AS jour / nuit IDE jour/nuit

Médecin de l'unité

- + Cadre de Santé

Information / Communication à prévoir sur ce chantier pilote s'il est retenu en priorité : Moyens: Cibles:

Les agents du service

Bigoudi



#### Members of the working group:

- 3 State registered nurses
- 2 care assistants
- 1 doctor
- The Health framework
- 1.5 tripartite members



## IMPLEMENTATION OF A PILOT PROJECT QLW CLUSTER METHOD

1 – Description of "as is" regarding the targeted problem work situations (on-site)

3 – Understanding of the Causes (drivers)

#### Pilot project:

Assess a transformation (recent / forthcoming) or a problem
Propose and implement improvements

2 - Identification of the Consequences

4 – Production of proposals for improvement

**5 – Implementation and monitoring of the first measures** selected by the Steering Committee

Feedback on the approach for continuation/deployment



### ORGANISE THE DISSEMINATION OF THE FIRST EXPERIENCE OF THE QLW APPROACH

Exchanges of the Steering Committee to plan and organise communication on the testing of the QLW approach

**Objectives:** Inform, disseminate experience of the QLW approach implemented within the scope selected to:

- → Turn to effect the work carried out and the experience gained
- → Confirm the commitment of the Steering Committee in its strategic/political support of the QLW approach
- → Explain, make people see, convince other stakeholders and make them want to become involved:
  - In the current testing: implementation of the action plan
  - In the establishment of new pilot projects



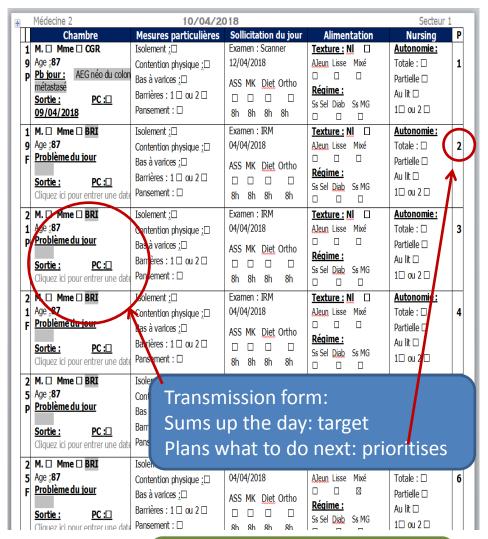
## **EVALUATION OF THE TESTING IN ACTIONS**





#### **TRANSMISSIONS**

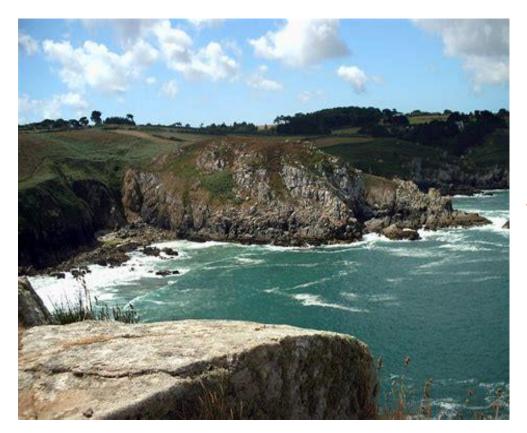




TIME UNDER CONTROL

QUALITY INCREASED

SATISFACTION OF HEALTHCARE PROFESSIONALS INCREASED



## COMMUNICATION WITHIN THE INSTITUTION OUTSIDE THE INSTITUTION

### QLW CLUSTER HEALTHCARE INSTITUTIONS PARTICIPATION IN WRITING THE METHOD



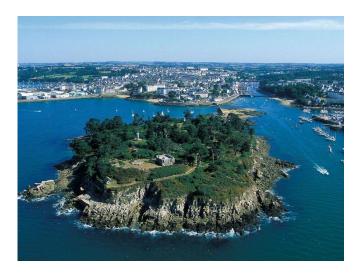


## Cfdt: QUALITÉ DE SANTÉ SOCIAUX VIE AU TRAVAIL

Prendre soin de ceux qui nous soignent







**THANK** YOU

#### Cluster QVT Ets de santé Participation à l'écriture de la méthode

#### Sites internet:

<u>www.bretagne.aract.fr</u>: « Espace de discussion sur le travail, mode d'emploi » Aract Bretagne Octobre 2017

« Recommandations en matière de Santé et Sécurité au Travail formulées à l'occasion de la constitution des GHT » PRST Bretagne

<u>www.anact.fr</u>: dossier thématique QVT avec outillage, vidéo témoignages (E-Learning et KIT EDD téléchargeable)

<u>www.has-sante.fr</u> Dossier Qualité de vie au travail. Travaux en partenariat avec le réseau Anact-Aract : revue de littérature, guides, monographies, fiches outils, ...

#### Agenda:

Journée régionale Qualité de vie au travail : 1 décembre 2017 à Quimper. ANFH. Info sur <a href="http://www.anfh.fr/">http://www.anfh.fr/</a>

Cycle de quatre webinaires sur la qualité de vie au travail : 17 octobre, 24 octobre, 31 octobre, 7 novembre 2017 Téléchargement et replay possible sur la plate-forme Webikeo



